

國立大湖高級農工職業學校

110 年校務發展計畫滾動自主管理檢討會議



中華民國 112 年 04 月 11 日

國立大湖高級農工職業學校

110 年校務發展計畫滾動式自主管理修正會議紀錄

時間：112 年 04 月 11 日（星期二）上午 10 時 00 分

地點：行政大樓三樓會議室

主席：沈校長和成

紀錄：黃美華

出（列）席單位及人員：（如簽到表）

壹、主席報告：（略）

貳、業務報告：

- 一、107-110 年校務發展計畫，應每年由各處、室、科、館自行滾動修正其計畫目標、策略及行動方案等，並於自主管理表逐年呈現自主管理績效（執行結果）。
- 二、惟針對 110 年校務發展計畫自主管理執行情形報告，稍有延宕，遲至 112 年提出報告。惟為貫徹學校校務整體發展策略，雖遲亦應持續執行，做為下一次編撰 111-114 年校務發展計畫之參考依據。
- 三、透過今天的會議，由各處、室、科、館針對 107-110 年校務發展計畫策略及行動方案有具體檢討意見，得做為下一次編撰 111-114 年校務發展計畫之校務發展目標、策略或行動方案及經費編列之參考依據。

參、110 年校務發展計畫滾動自主管理執行情形一覽表

- 一、110 年校務發展計畫-目標、策略與行動方案自我管理績效（執行結果）情形，如附件一。
- 二、校務發展計畫-經費自我管理執行情形，如附件二。

肆、附錄（大事記）-本校 107-110 年校務發展計畫編撰及計畫執行情形

日期	會議名稱	決議或執行事項	備註
106.08.15	106 學年度第 1 學期第 1 次擴大行政會報	1、擬定校務發展計畫，重新建構學校願景及學生學習圖像、校務計畫目標與策略及行動方案之聯結。 2、將學校願景、校務計畫目標與策略及行動方案密切聯結，並建立管理考核機制。	提 106 學年度第 1 學期期末校務會議通過。
106.08.15	106 學年度第 1 學期第 1 次擴大行政會報	1、中長程校務發展計畫，宜依校務推動需求進行滾動式修正。 2、每學年第 2 學期配合校務發	賡續辦理

日期	會議名稱	決議或執行事項	備註
		展計畫管考會議同時進行檢討修正	
106.09.19	106 學年度第 1 學期第 2 次行政會報	1、研擬本校 107 至 110 年校務發展計畫架構 2、以圖書館所提架構為參考範例，賡續撰寫校務發展計畫。	賡續辦理
106.10.03	校務發展計畫撰寫會議	架構版本及各單位計畫目標與策略及行動方案版本定稿。	依定稿版本賡續推動撰寫工作
106.10.11	校務發展計畫撰寫會議(第 2 場次)	1、初版已定稿，擴大邀集科主任及組長共同研擬本校 107 至 110 年校務發展計畫架構 2、依通過之版本撰寫校務發展計畫 3、於 11 月底前交付檔案給統籌辦理人員(秘書)；預計於 12 月提行政會報討論；並於期末校務會議提案通過。	依定稿版本賡續推動撰寫或修正之工作
106.12.12	106 學年度第 1 學期第 5 次行政會報	綜合檢討修正後送校務會議通過	依定稿版本賡續推動撰寫或修正之工作
107.01.09	106 學年度第 1 學期第 6 次擴大行政會報	就上次會議檢討修正之資料整理，送校務會議通過	依定稿版本賡續推動撰寫或修正之工作
107.01.24	106 學年度第 1 學期期末暨第 2 學期期初校務會議	校務發展計畫草案提送 106 學年度第 1 學期期末校務會議討論	於 107 年 1 月 29 日湖農工秘字第 1070000651 號公告發布
107.11.13	107 學年度第 1 學期第 4 次行政會報	提出目標策略行政方案及經費自主管理表範例，供處室科填寫之參考	於 108 年 1 月行政會報時提出檢討
108.01.08	107 學年度第 1 學期第 6 次擴大行政會報	依各處室滾動式自主管理檢討修正結果，提案討論修正 107-110 年校務發展計畫。	提送本校期末校務會議討論
108.01.18	107 學年度第 1 學期期末暨第 2 學期期初校務會議	提案討論修正 107-110 年校務發展計畫。	修正通過 於 108 年 1 月 24 日湖農工秘字第 1080000613 號公告發布
109.02.04	108 學年度第 2 學期校務發展計畫滾動式修正會議(針對 108 年部分)	依各處室滾動式自主管理檢討修正結果，提案討論修正 107-110 年校務發展計畫。(針對 108 年部分)	提送本校 108-2 期期初校務會議討論(109.02.10)
109.02.24	108 學年度第 2 學期期初校務會議	提案討論修正 107-110 年校務發展計畫。	107-110 年校務發展計畫修正案於 108 學年度第 2 學期期初校務會議審議修正通過。 於 109 年 2 月 26 日湖農工秘字第

日期	會議名稱	決議或執行事項	備註
			1090001231 號公告修正。
110.01.12	107-110 年校務發展計畫滾動式修正會議(針對 109 年部分)	依各處室滾動式自主管理檢討修正結果，提案討論修正 107-110 年校務發展計畫。(針對 109 年部分)	提送本校 109-1 期末校務會議審議(110.01.20)
110.01.20	109 學年度第 1 學期期末校務會議	提案討論修正 107-110 年校務發展計畫。	107-110 年校務發展計畫修正案於 109 學年度第 1 學期期末校務會議審議修正通過。 於 110 年 1 月 29 日湖農工秘字第 1100000704 號公告修正。
112.04.11	107-110 年校務發展計畫滾動式修正會議(針對 110 年部分)	依各處室滾動式自主管理檢討修正結果，提案討論修正 107-110 年校務發展計畫。(針對 110 年部分)	107-110 年校務發展計畫已全部執行完畢。 將另提案研議本校 111-114 年校務發展計畫。

伍、臨時動議：(略)

陸、主席綜合結論：

- 一、針對 110 年校務發展計畫滾動式檢討及執行情形報告部分，大部分的資料都整理的非常清楚，只有少部分資料，請依秘書所提出的建議事項妥予修正或釐清。
- 二、校務發展計畫所擬定的各項目標、策略與行動方案，應該要與各處室規劃的各項競爭型計畫(含經費的編列)有所連結，而非脫勾式的計畫，否則大家辛苦制定的校務發展計畫，都會白忙一場。
- 三、為使學校未來的各項計畫及編列之經費有所依循，接下來要編製 111-114 年校務發展計畫，除了參考 107-110 年校務發展計畫執行過程中發現的具體檢討意見修正外，請各處室應先和各科、各組等共同研議重要發展目標、方向與策略，擬訂實務且可行的計畫目標及策略，俾達成校務發展總目標。
- 四、111-114 年校務發展計畫書，請於 5 月 10 日前完成，交由秘書彙整後提會討論。

柒、散會：上午 10 時 30 分